



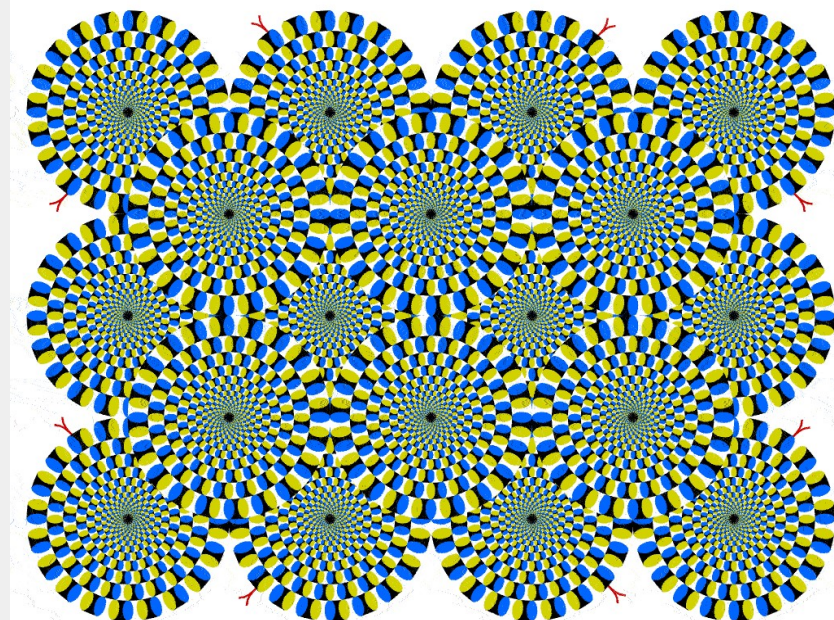
Tendenser i ledelse Oplæg til uddannelsesudvalg

Ledelse
Forretnings- og organisationsudvikling

Kuno Johansen, VIA EVU Ledelse

M: kuno@via.dk, T 87550157

[Kuno Johansen | LinkedIn](#)



Overordnede tendenser

"Del af noget større"



Nyhedsudsnit den 16/3 2023:

Nyheder

Mette Frederiksen ser fem udfordringer for velfærdssamfundet: Risikerer at tingene ikke går op

Situationen i velfærdssamfundet er alvorlig, og derfor er det nødvendigt med regeringens reformer, lyder det fra statsministeren.



POLITIK

Professor reagerer på melding fra Mette Frederiksen om velfærd: Det er afgørende – og det er kontroversielt

Statsministerens varsel om store ændringer i velfærdssamfundet får pæne ord med på vejen fra en mangedårig professor. Også i landets kommuner er man positivt stemt – topfigurer mener dog ikke, at det er muligt at undgå at ramme muren.

21. marts 2023

2



Sammenhængsmodellen - Viborg Kommune



TV AVISEN: Mindre bureaukrati skal redde velfærd



7 vilde problemer (aarhus.dk)



The business of business is business ?

Overordnede tendenser



Offentlige erhverv

- ✓ Velfærdsudfordringer (gabet) – særligt på ældre- og sundhedsområderne
- ✓ Økonomisk styring og ressourceknaphed
- ✓ Mangel på arbejdskraft
- ✓ Klima, grøn omstilling, bæredygtighed
- ✓ Digital transformation af arbejdsprocesser
- + ???

Private erhverv

- ✓ Forsyningskrise og turbulens på markederne
- ✓ Mangel på arbejdskraft
- ✓ Klima, grøn omstilling, cirkulære værdikæder => ESG
- ✓ Digital transformation af forretningen, automatisering
- ✓ Attraktiv arbejdsplads, formål og social bæredygtighed
- + ???

Nye ledelsessemner vi strækker os for at dække

Bæredygtighed i ledelse
og forretning/
kerneopgave

Regenerativ ledelse,
social bæredygtighed og
psykologisk tryghed

Ud af siloen –
grænsekrydsende og
tværgående ledelse

Hybrid- og virtuel
ledelse

Frisættende ledelse og
selvledende organisa-
tionsformer vs mindsket
ledelsesspænd

Nye styringsparadigmer
(Ny syntese, NPG,
resiliens)

+ det klassiske:

Økonomi, forandringsledelse, strategisk ledelse, personligt lederskab,
medarbejderledelse, digitalisering, projektledelse (klassisk og agil)

Vores tænkeboks

- Med afsæt i uddannelsesevaluering, stud.evalueringer, samtaler med aftagere, fokusgruppe, eftersyn

Eftersyn af de offentlige
lederuddannelser

Viden og anbefalinger

September 2021



Fremtidens
lederuddannelse?

Hverdags-
undervisning vs
internat/ weekend?

Transfer
problematikken

Hvor meget virtuel
undervisning?

Tæt på deltager og
arbejdsplads

Micro-credentials?

Erfaringer fra et VVEU-projekt (afprøvning af nyt format)

Bæredygtig forretningsudvikling i SMV'er

